

INFORME ANUAL 2008

ENFRENTANDO >> RETOS

 GIS

CONTENIDO



GIS	01
Informe del Director General	02
Sector Fundición	06
Sector Construcción	20
Sector Hogar	30
Cifras Relevantes	36
Información Financiera	38
Informe del Comité de Prácticas Societarias	104
Informe del Comité de Auditoría	106
Consejo de Administración	110
Contactos	111



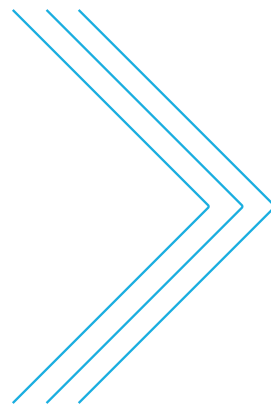
Empresa mexicana fundada en 1928 que manufactura y comercializa productos para los Sectores de la Construcción (pisos, recubrimientos cerámicos, calentadores para agua y productos para el hogar), Fundición para Motores y Autopartes (blocks y cabezas de hierro para motores a diesel y gasolina y autopartes en hierro gris y nodular).

Con una organización dinámica, flexible y tecnología de punta, GIS aprovecha el liderazgo de sus productos en los mercados en que participa para satisfacer consistentemente las necesidades de sus clientes y consumidores del mundo.

A black and white close-up photograph of industrial machinery, showing various metal components, bolts, and pipes. The image is slightly blurred, emphasizing the texture and complexity of the equipment.

GRUPO
INDUSTRIAL
SALTILLO

INFORME DEL DIRECTOR GENERAL



RESULTADOS

El año 2008 pasará a la historia como el año en que se evidenciaron los excesos que durante más de un lustro se cometieron en los mercados financieros internacionales.

Excesiva liquidez, ambición desmedida de los agentes económicos, regulación deficiente de los mercados financieros, fueron algunos de los factores más relevantes que precipitaron una de las crisis financieras y de confianza más agudas desde la depresión de los años treinta del siglo pasado.

México sufrió las consecuencias de esta crisis financiera global con un ajuste en la paridad de su moneda y con el inicio de una severa contracción económica.

La economía de los Estados Unidos de América, socio principal de México, tuvo a partir de octubre una desaceleración abrupta con serias repercusiones en la economía Mexicana.

GIS fue gravemente afectado en sus resultados como consecuencia de la desaceleración citada y por haber contratado instrumentos financieros derivados que resultaron ineficaces ante la devaluación drástica del peso mexicano frente al dólar de los Estados Unidos de América.

La administración se vio precisada a tomar medidas sin precedente para mitigar los efectos de la desaceleración abrupta de la actividad económica y del cambio de paridad.

Se redujeron las plantillas de personal y entre otras medidas se implementaron controles estrictos para preservar el flujo de caja de las empresas del Grupo.

Adicionalmente se entabló un diálogo con los proveedores y los acreedores de las empresas del Grupo para apercibirlos de la situación e iniciar con los primeros un proceso para recalendarizar las obligaciones de pago y con los segundos una reestructura de las obligaciones financieras.

A la fecha de este documento, la Compañía ya reestructuró los pasivos a su cargo con Nacional Financiera y con los tenedores de Certificados Bursátiles y firmó los acuerdos definitivos para la reestructura de los pasivos por instrumentos financieros derivados y del Crédito Sindicado de Technocast, quedando el cierre definitivo de estos dos últimos sujeto a ciertas condiciones que se esperan concretar en las próximas semanas.

Las ventas netas del grupo ascendieron a \$9,868 millones de pesos, cifra que superó en un 12% a lo logrado en el 2007. Este efecto fue propiciado, primordialmente, por los ingresos que generó Technocast al ser éste su primer año completo de operaciones.

El resultado de operación del 2008 fue una pérdida de \$148 millones de pesos, que compara desfavorablemente con los \$217 millones de pesos de utilidad alcanzada en el 2007.

Las principales razones del deterioro fueron: (i) la caída de volúmenes en los negocios de fundición de hierro para aplicaciones a gasolina, autopartes y artículos para el hogar; (ii) mayores costos de materias primas y (iii) aumento en el precio de energéticos.

El flujo de efectivo, conocido como EBITDA, por sus siglas en inglés, para el año 2008 se ubicó en \$656 millones de pesos, nivel que representó una disminución de 25% respecto a los \$875 millones de pesos del año previo.

El resultado neto mayoritario del año 2008 fue una pérdida de \$2,399 millones de pesos, que contrasta con los \$364 millones de pesos de utilidad del 2007. El resultado neto se vio presionado por el impacto en la valuación de instrumentos financieros derivados, que en el año implicó un cargo de \$2,320 millones de pesos y por el reconocimiento del deterioro en el valor de activos de larga duración por \$419 millones de pesos.

CAMBIO EN LA ORGANIZACIÓN

En Mayo de 2008 se llevó a cabo un relevo en la Co Presidencia del Consejo y la Co Dirección General del Grupo, designando a una sola persona como Presidente y Director General del mismo.

Los Ingenieros Ernesto López de Nigris y Juan Carlos López Villarreal, a quienes hacemos un cumplido reconocimiento por su labor al frente de los destinos del Grupo desde 2003, traspasaron sus respectivas responsabilidades al C.P. Adán Elizondo Elizondo.

INFORME DEL DIRECTOR GENERAL

NUEVO ENTORNO

Las nuevas condiciones en las que habrán de desarrollarse las actividades del Grupo requerirán una revisión a la estrategia de los negocios, el despliegue de acciones que eleven la competitividad de nuestras operaciones, la atención acuciosa a las necesidades de nuestros clientes y el cuidadoso manejo de las finanzas, entre otros factores, para pronto restablecer la rentabilidad y el crecimiento de GIS.

Contamos con colaboradores comprometidos y experimentados, con proveedores y clientes solidarios y con la dirección y estímulo del Consejo de Administración y de los Accionistas. A todos les expresamos nuestra gratitud y les reiteramos nuestro compromiso de cumplir la tarea que se nos ha encomendado: Generar valor económico en forma sostenida y creciente y desarrollo humano.

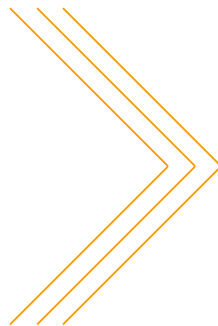
Atentamente,



Ing. Alfonso González Migoya
Presidente del Consejo de Administración
y Director General de GIS

16 de Diciembre de 2009

SECTOR FUNDICIÓN



Block 3.9 Litros para GM